



الخطة التشغيلية
لجمعية رعاية مرضى السرطان
بمنطقة نجران
للعام المالي ٢٠٢٣ م

● المقدمة:

جمعية رعاية مرضى السرطان بمنطقة نجران هي أوائل الجمعيات الغير ربحيه في المنطقة الجنوبية في المملكة
أنشئت لرعاية مرضى السرطان في عام ٢٨ / ١١ / ١٤٤٠ هـ والمسجلة رسمياً بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (١٣٨٨) حيث تقدم خدماتها لجميع مرضى السرطان فتح ملفات في المراكز المتخصصة
(عمليات وكيميائي وإشعاعي ونووي وتجميلي واطراف تعويضييه) إضافة إلى توصيل الأدوية لمرضى السرطان
في المنطقة مساهمة كذلك في توفير كافة الخدمات المساندة من الأجهزة التعويضية والاعمال التوعوية والاجراءات
الوقائية مثل دعم المزارع النظيفة الخالية من الأسمدة والكيماويات علما بأن دورة مجلس الإدارة الاولى تنتهي
بتاريخ ٢٨/١١/١٤٤٤ هـ

الرؤية

أن تكون الجمعية مصدراً رائداً في الأعمال الخيرية الصحية وداعمة لمرضى السرطان

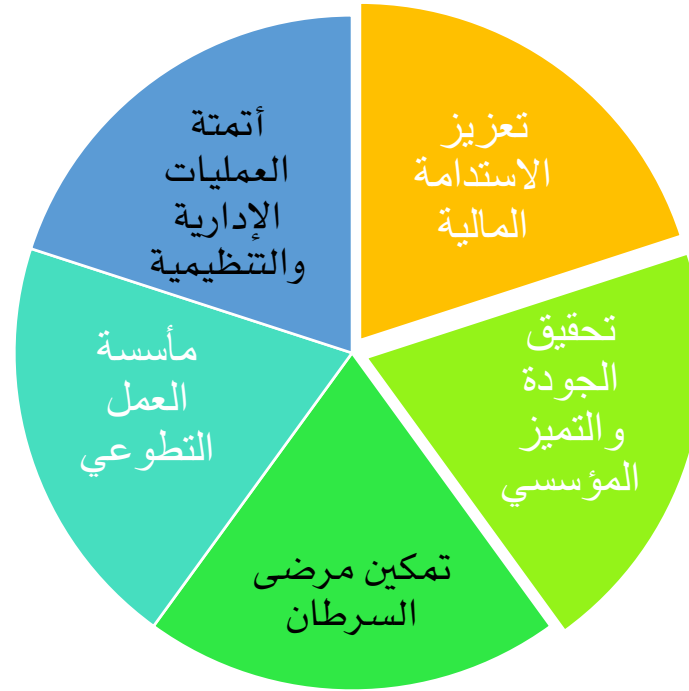
الرسالة

تقديم الدعم المعنوي والخدمات اللوجستية للمرضى في منطقة نجران ومحافظاتها للتخفيف عنهم وتسهيل المهام لهم للحصول على خطه علاجيه تتناسب مع وضعهم الصحي والنفسي

القيم

الأصالة - الإبداعية - التميز - المهنية

الغايات الاستراتيجية للجمعية لعام ٢٠٢٣ م



الأهداف الاستراتيجية ٢٠٢٣ م

تنمية مريض السرطان وتحقيق استقراره

تعزيز الاستدامة المالية

تحقيق الجودة في مؤسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها

تشجيع الشراكات واستثمارها بفاعلية لرعاية مريض السرطان

الابداعية والاحتراف في المبادرات التي تخدم مريض السرطان

الهدف الأول: تنمية مريض السرطان وتحقيق استقراره

الهدف الأول	تنمية مريض السرطان وتحقيق استقراره
المبادرات	تنفيذ عدد (٩) برامج ومبادرة لتنمية المريض وتحقيق استقراره يستفيد منه ما لا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين

المهام	المسؤول	تاريخ الإنجاز	المستهدف	الحد الأدنى للإنجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
تنفيذ عدد (٩) برامج ومبادرة لتنمية المريض وتحقيق استقراره يستفيد منه ما لا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين	الأمين العام + الإدارات	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣٠	١٠٠٪	٨٠٪					قاعدة البيانات	التقارير الدورية

تنفيذ عدد (9) برامج ومبادرة لتنمية المريض وتحقيق استقراره يستفيد منه ما لا يقل عن ٩٠٪ من المستفيدين										الهدف		
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الأداء		
مؤشرات الإنجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقماً	تاريخ التنفيذ		عدد/نسبة	المستهدفون	اسم البرنامج/ المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية الجمعية	ميزانية البرنامج	من	إلى	المستهدفون			
<ul style="list-style-type: none"> دعم المستفيدين ب ١٠٠٠ ريال عن كل زيارة بما لا يقل عن ٣٠٠ مستفيد تقرير دوري إنجاز البرنامج 	دراسة حالة المستحقين	تنمية الموارد المالية	إدارة البرامج	√	√	٢,٤٠٠,٠٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	٤٠٠	المستفيدون من مرضى السرطان	برنامج عونك	١
<ul style="list-style-type: none"> تنفيذ البرنامج بعدد لا يقل عن ٥ لقاءات توعوية تقرير إنجاز البرنامج 	أخصائيات كشف ١٠ لقاءات توعوية	تنمية الموارد المالية	إدارة البرامج	√	-	١٥٠٠٠	٢٠٢٣/١٠/٣١	٢٠٢٣/١٠/١	٥٠٠٠ امرأة	المرأة	أكتوبر الوردي	٢
<ul style="list-style-type: none"> تقرير إنجاز المبادرات 	لقاءات عن بعد توعوية	إدارة التقنية إدارة الاتصال المؤسسي	إدارة البرامج	-	-	.	٢٠٢٣/٢/٤ ٢٠٢٣/٢/١٥ ٢٠٢٣/٩/١٥ ٢٠٢٣/١١/١٦	٢٠٢٣/٢/٤ ٢٠٢٣/٢/١٥ ٢٠٢٣/٩/١٥ ٢٠٢٣/١١/١٦	%٥٠ من نطاق عمل الجمعية	المجتمع	الأيام العالمية التي تخص أمراض السرطان	٣
<ul style="list-style-type: none"> استئجار مكان للمريض قريب من المستشفى بمعدل زيارتين مع استئجار سيارة تقرير إنجاز 	شراكات مع الفنادق الشقق شركات تأجير السيارات	تنمية الموارد المالية	إدارة البرامج	√	-	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	٤٠٠	المستفيدون من مرضى السرطان	برنامج (تسهيل)	٤
<ul style="list-style-type: none"> تقديم الاستشارات تقرير إنجاز 	مستشارون	التقنية	الخدمات الاجتماعية	√	-	٣٠,٠٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	٤٠٠ مستفيد	مريض السرطان	الاستشارات النفسية والاجتماعية	٥
<ul style="list-style-type: none"> تقرير إنجاز المبادرات 	مستشارين نفسيين واجتماعيين	جميع الإدارات	إدارة البرامج	√	-	٣٠,٠٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	%١٠٠	المجتمع مرضى السرطان	الدعم التوعوي النفسي والاجتماعي	٦
٢,٩٤٥,٠٠٠ ريال			إجمالي الميزانية				٩		عدد البرامج والمبادرات			

الهدف الثاني: تعزيز الاستدامة المالية

بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين	المبادرات
تنفيذ عدد (٢) مشاريع لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية	

المهام	المسؤول	تاريخ الإنجاز	المستهدف	الحد الأدنى للإنجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين	الأمين العام	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	%١٠٠	%٩٠					قاعدة البيانات	الجهات المانحة والداعمين والمنصات
تنفيذ عدد (٥) مبادرة لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية	مجلس الإدارة	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣٠	%٥٠	%٩٠					التقرير الختامي لكل مبادرة	عدد المشاريع المنفذة

بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين										الهدف		
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الأداء		
مؤشرات الإنجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقماً	تاريخ التنفيذ		عدد/نسبة	المستهدفون	اسم البرنامج/ المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية الجمعية	ميزانية البرنامج	إلى	من	المستهدفون			
قاعدة البيانات جاهزة محدثة	قاعدة بيانات محددة التواريخ للمنح	الاتصال المؤسسي	إدارة التقنية	-	.	0 ريال	٢٠٢٣/٣/٣٠	٢٠٢٣/١/١	٥٠ جهة	المانحون والمنصات المانحة	بناء ملف أكسل للجهات المانحة والمنصات بتواريخ المنح	١
تقرير إنجاز	تقارير البرامج خطابات الشكر	الأمين العام مجلس الإدارة	الاتصال المؤسسي	-	√	٥٠٠٠ ريال	٢٠٢٣/٣/٣٠	٢٠٢٣/١/١	كل المانحين في عام ٢٠٢٠	المانحون والمنصات المانحة	ارسال تقارير البرامج مع خطابات الشكر والعرفان	٢
تقرير إنجاز	تقارير المواقع والموقع الإلكتروني	إدارة التقنية	الاتصال المؤسسي	-	-	.	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	٪١٠٠	المانحون والمنصات المانحة	إبراز الدعم والمستفيد منه عبر مواقع التواصل والموقع	٣
5000 ريال		إجمالي الميزانية				٢ برامج		عدد البرامج				

تنفيذ عدد (٥) مبادرة لبناء الاستدامة المالية وتعزيزها في الجمعية										الهدف		
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الأداء		
مؤشرات الإنجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقماً	تاريخ التنفيذ		عدد/نسبة	المستهدفون	اسم البرنامج/ المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية الجمعية	ميزانية البرنامج	إلى	من	المستهدفون			
اعتماد الدراسات دعم البرامج	نموذج دراسة جهاز حاسب آلي	جميع الأقسام	إدارة الموارد المالية	-	-	٠	مستمر	مستمر	الجميع	المؤسسات المانحة التجار - الشركات	إعداد الدراسات للمبادرات والمشاريع	١
التقديم على ما نسبته ٩٠٪	خطابات- دراسات برنامج مانح	جميع الأقسام	إدارة الموارد المالية	-	-	٠	مستمر	مستمر	الجميع	المؤسسات المانحة	التقديم على المؤسسات المانحة	٢
التقديم على ما نسبته ٩٠٪	خطابات- دراسات برنامج مانح	جميع الأقسام	إدارة الموارد المالية	-	-	٠	مستمر	مستمر	الجميع	المنصات صندوق الدعم	التقديم على المنصات وصندوق الدعم	٣
التقديم على ما نسبته ٩٠٪	تصاميم حسابات الجمعية	جميع الأقسام	إدارة الموارد المالية	-	١٠٠٠	٠	مستمر	مستمر	الجميع	الجميع	التسويق الإلكتروني	٤
التقديم على ما نسبته ٩٠٪ تحقيق دعم ما لا يقل عن ٥٠٪	خطابات دراسات الإيميلات	جميع الأقسام	إدارة الموارد المالية	-	-	-	مستمر	مستمر	الجميع	الجميع	تسويق المصاريف التشغيلية	٥
التقديم على ما نسبته ٩٠٪ تحقيق دعم ما لا يقل عن ٥٠٪	خطابات دراسات الإيميلات	جميع الأقسام	إدارة الموارد المالية	-	-	١٠,٠٠٠	مستمر	مستمر	الجميع	الجميع	زيارة المؤسسات المانحة	٦
١١٠٠٠ ريال		إجمالي الميزانية				٦		عدد البرامج				

• الهدف الثالث: تحقيق الجودة في مؤسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها

الهدف	تحقيق الجودة في مؤسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها
المبادرات	تنفيذ عدد (٧) برامج ومبادرة لتنمية المريض وتحقيق استقراره يستفيد منه ما لا يقل عن ٩٠% من المستفيدين
	تحقيق الاكتفاء الذاتي في البند التشغيلي وتسويق مشاريع الجمعية وجلب موارد مالية
	التميز في إظهار البرامج التنموية والتوعوية

المهام	المسؤول	تاريخ الإنجاز	المستهدف	الحد الأدنى للإنجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
تنفيذ عدد (٤) برامج ومبادرات لتطوير بيئة العمل والتحول التقني والحوكمة الرشيدة	الأمين العام + الإدارات	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣٠	%١٠٠	%٨٠					قاعدة البيانات	التقارير الدورية
التميز في إظهار البرامج التنموية والتوعوية	الأمين العام + الإدارات	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣٠	%١٠٠	%٨٠					قاعدة البيانات	التقارير الدورية

تحقيق الجودة في مأسسة خدمات الجمعية وحوكمة عملياتها										الهدف		
متوسط البرامج المنفذة										مؤشر قياس الأداء		
مؤشرات الإنجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقماً	تاريخ التنفيذ		عدد/نسبة	المستهدفون	اسم البرنامج/ المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية الجمعية	ميزانية البرنامج	إلى	من	المستهدفون			
تحقيق نسبة ٩٥%	- متطلبات الحوكمة - تصميم اللوائح والسياسات واعتمادها	الأمين العام	الحوكمة	-	-	-	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	٢٠٢٣ / ١ / ١	الجميع	الجمعية	حوكمة عمليات الجمعية ورفع نسبة درجة الحوكمة	١
تحقيق مالا يقل عن ٢٠ ساعة لكل موظف في السنة	دورات - التزام	التميز المؤسسي	الأمين العام التنفيذية	-	-	١٠٠٠٠	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	٢٠٢٣ / ١ / ١	الجميع	الموظفون	التطوير المهني	٢
تحقيق العمل الالكتروني اللقاءات الاجتماعية	التزام - انتاج	التميز المؤسسي	الأمين العام التنفيذية	-	-	-	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	٢٠٢٣ / ١ / ١	الجميع	الموظفون	بيئة عمل محفزة	٣
تحقيق العمل الالكتروني	برنامج رافد	الجميع	التقنية	-	-	٢٠٠٠٠	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	٢٠٢٣ / ١ / ١	الجميع	الجمعية	التحول التقني	٤
اعتماد اللوائح وتعميمها على الموظفين	اللوائح	التطوير المؤسسي الحوكمة	الموارد البشرية	٠	٠	٠	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	٢٠٢٣ / ١ / ١	الجميع	الجمعية	تطوير لوائح إدارة الموارد البشرية	٥
	الهيكل	مجلس الإدارة	الأمين العام	-	-	٠	٢٠٢٣ / ٣ / ٣٠	٢٠٢٣ / ١ / ١	الجميع	الجمعية	الهيكل الإدارة + الوصف الوظيفي + سلم الرواتب	٦
٣٠,٠٠٠ ريال		إجمالي الميزانية					٦		عدد البرامج			

التميز في إظهار البرامج التنموية والتوعوية										الهدف		
تحقيق متوسط الاداء										مؤشر قياس الأداء		
مؤشرات الإنجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقماً	تاريخ التنفيذ		عدد/نسبة	المستهدفون	اسم البرنامج/ المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية الجمعية		إلى	من				
طباعة التقارير	مصمم مادة	جميع الأقسام	إدارة الموارد المالية	-	/	٢٥٠٠	٢٠٢٣-٢-٣٠	٢٠٢٣-١-١	-	المجتمع	طباعة التقارير	١
النشر عبر وسائل التواصل	مصمم مناسبة أو برنامج	جميع الأقسام	إدارة الموارد المالية	-	/	٢٥٠٠	٢٠٢٣-١٢-٣٠	٢٠٢٣-١-١	٣٠	المجتمع	تصاميم البرامج والمناسبات	٢
زيادة عدد المتابعين توثيق الحساب	حسابات الجمعية	جميع الأقسام	الاتصال المؤسسي	-	-	.	٢٠٢٢-٦-٣١	٢٠٢٣-٣-٢٥	مفتوح	الجميع	زيادة متابعي حسابات الجمعية وتوثيق الحسابات	٣
الهوية بجميع مكوناتها	هوية جديدة	الأمين العام	الاتصال المؤسسي	-	√	٥٠٠٠	٢٠٢٣/٣/٣٠	٢٠٢٣/١/١	الجميع	الجمعية	الهوية البصرية	٤
١٠,٠٠٠ ريال		إجمالي الميزانية				٤			عدد البرامج			

الهدف الرابع: تشجيع الشراكات واستثمارها بفاعلية لرعاية مريض السرطان

الهدف الرابع	تشجيع الشراكات واستثمارها بفاعلية لرعاية مريض السرطان
المبادرات	بناء قاعدة بيانات ومد جسور التواصل مع المانحين

المهام	المسؤول	تاريخ الإنجاز	المستهدف	الحد الأدنى للإنجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
التميز وتطوير العمل ببناء الشراكات	الأمين العام	٢٠٢٣ / ١٢ / ٣٠	%١٠٠	%٩٠					قاعدة البيانات	الجهات المانحة والداعمين والمنصات

التميز وتطوير العمل ببناء الشراكات									الهدف			
تحقيق متوسط البرامج									مؤشر قياس الأداء			
مؤشرات الإنجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقماً	تاريخ التنفيذ		عدد/نسبة	المستهدفون	اسم البرنامج/ المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية الجمعية	ميزانية البرنامج	إلى	من	المستهدفون			
تحقيق ٣ شراكات	حصر مخاطبات	العلاقات العامة والاعلام	الإدارة التنفيذية	-	/	-	٢٠٢٣-٢-٣٠	٢٠٢٣-١-١	٦	الجهات الحكومية - الأهلية	تحقيق شراكات مثمرة	١
تفعيل مالا يقل عن ٥٠٪ من المتطوعين -توثيق الفرص التطوعية للبرامج والاستشارات	نموذج حصر فرص تطوعية منصة التطوع - تقديم مبادرات التطوعية	السكرتارية	إدارة التطوع	-	/		٢٠٢٣-٢-٣٠	٢٠٢٣-١-١	١٠٠	المتطوعون	استثمار المتطوعين	٢
-		إجمالي الميزانية					٢		عدد البرامج			

الهدف الخامس: الابداعية والاحتراف في المبادرات التي تخدم مريض السرطان

الاهداف	الابداعية والاحتراف في المبادرات التي تخدم مريض السرطان
المبادرات	تنفيذ عدد (٥) مبادرات احترافية مساندة لخدمة المريض

المهام	المسؤول	تاريخ الإنجاز	المستهدف	الحد الأدنى للإنجاز	المتحقق	هامش الانحراف	السبب	الخطوات التصحيحية	الشواهد	نسبة تحقق الشواهد
تنفيذ عدد (٥) مبادرات احترافية مساندة لخدمة المريض	أمين المجلس + الإدارات	٢٠٢٣/١٢/٣٠	%١٠٠	%٩٠					التقرير الختامي لكل مبادرة	عدد التقارير الختامية تقسيم عدد المبادرات

تنفيذ عدد (5) مبادرات احترافية مساندة لخدمة المريض										الهدف		
متوسط الإجراءات والاستشارات المقدمة										مؤشر قياس الأداء		
مؤشرات الإنجاز	المتطلبات	جهات التنفيذ		جهة التكلفة المالية		رقماً	تاريخ التنفيذ		عدد/نسبة	المستهدفون	اسم البرنامج/ المشروع	م
		المساندة	الرئيسية	تسويق	ميزانية المجلس	ميزانية البرنامج	إلى	من	المستهدفون			
تقرير البرامج	دراسة جدوى رفعه للمنح	تنمية الموارد المالية	البرامج والأنشطة	√	-	١٠٠,٠٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	%٥٠	١٠ قبعات	مبادرة أجهزة قبعة تبريد الرأس	١
تقرير البرامج	جدوى رفعه للمنح دوى	تنمية الموارد المالية	البرامج والأنشطة	√	-	٥٠,٠٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	%٥٠	١٠ باروكات	مبادرة باروكة الرأس	٢
تقرير البرامج	دراسة جدوى رفعه للمنح	تنمية الموارد المالية	البرامج والأنشطة	√	.	١٠٠,٠٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	%٥٠	المحتاجين من المرضى	مبادرة بناء الثدي - تجميلية	٣
تأثير ١٠ غرف للمستفيدين تقرير البرامج	دراسة جدوى رفعه للمنح	تنمية الموارد المالية	البرامج والأنشطة	√	.	١٠٠,٠٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	١٠ أطفال	الأطفال المصابين	مبادرة جسر من رعاية	٤
عيادة متنقلة تهتم بالعيون	دراسة جدوى رفعه للمنح	تنمية الموارد المالية	البرامج والأنشطة	√	.	٦٠٠,٠٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	%٥٠	مصابي السرطان	عيونك	٥
زراعة شجرة للطلبة في كل مدرسة باسم المريض	دراسة جدوى رفعه للمنح	تنمية الموارد المالية	البرامج والأنشطة	√	.	٥٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	%١٠٠	الطلبة من المستفيدين	رعاية تفاعلكم	٦
دورات تدريبية للطلبة حفل تخرج	دراسة جدوى رفعه للمنح	تنمية الموارد المالية	البرامج والأنشطة	√	.	٣٠٠٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١/١	%١٠٠	المتخرجين دراسيا من المستفيدين	بكم نسعد	٧
تقرير انجاز المبادرات	دراسة جدوى رفعه للمنح	تنمية الموارد المالية	البرامج والأنشطة	√	.	٣٠٠٠٠	٢٠٢٣/١٢/٣١	١/١ / ٢٠٢٣	%١٠٠	للمستفيدين	دفع	٨
تقرير انجاز المبادرات	مدرب حقيقية تدريب	البرامج والأنشطة	إدارة التطوع	√	-	١٠٠,٠٠٠	٢٠٢٣/٦/٣١	٢٠٢٣/٤/١	٢٠	المتعافون من المستفيدين	سفير رعاية	٩
١٠٠٠٢٥,٠٠٠ ريال		إجمالي الميزانية				٩		عدد البرامج				

إحصائية عدد البرامج والميزانيات

الميزانية المتوقعة	العدد الإجمالي للبرامج
٤٠٠٢٥٠٠٠٠	٣٥ برنامج

نموذج تقرير تنفيذ برنامج

البيانات الأولية	
	الهدف الاستراتيجي العام
	مؤشر قياس الأداء
	عنوان المبادرة المرتبط بها البرنامج / المشروع
	اسم البرنامج / المشروع

تقرير التنفيذ			
			منفذ البرنامج
	عدد المستفيدين		المستهدف
	مكان التنفيذ		مدة البرنامج
م ٢٠٢٣ / /	تاريخ انتهاء التنفيذ	م ٢٠٢٣ / /	تاريخ بدء التنفيذ
	شكل التوثيق		توثيق البرنامج
			رابط صور توثيق التنفيذ

	أبرز الإيجابيات التي تم رصدها
	أبرز المعوقات وفرص التحسين

...../ التوقيع /...../ الأمين العام

بيان توضيحي لنظام متابعة وتقييم الخطة

الفترة من : / / ٢٠٢٣ إلى / / ٢٠٢٣ م

م	الجمعية	البرامج المنفذة	البرامج الغير منفذة	البرامج المستمرة	البرامج التي لم يتم تنفيذها	ملاحظات

متابعة تنفيذ الخطة وتقييمها

الفترة	الفترة	من	إلى	تاريخ تسليم نموذج متابعة تنفيذ البرنامج	مسؤول المتابعة وإعداد التقرير
الأولى	الأولى	٢٠٢٣/١/١	٢٠٢٣/٣/٣٠	٢٠٢٣/٣/٣٠	فريق إعداد ومتابعة الخطة
	الثانية	٢٠٢٣/٤/١	٢٠٢٣/٦/٣٠	٢٠٢٣/٦/٣٠	
الثانية	الثالثة	٢٠٢٣/٧/١	٢٠٢٣/٩/٣٠	٢٠٢٣/٩/٣٠	
	الرابعة	٢٠٢٣/١٠/١	٢٠٢٣/١٢/٣١	٢٠٢٣/١٢/٣١	

تم بحمد الله